

MJU 2030

# 중장기 발전계획

AI 중심대학을 위한 비전 · 전략 · 로드맵



# Contents

<b>I. MJU 2030 발전계획 수립 방향</b>	<b>01</b>
<b>II. 대학 비전, 핵심 가치 및 발전 목표</b>	<b>05</b>
<b>III. 4대 전략 영역 및 17대 핵심과제 체계</b>	<b>08</b>
<b>IV. 전략 영역별 핵심과제 추진 전략</b>	<b>15</b>
<b>V. 실행 로드맵 및 성과관리</b>	<b>29</b>

# I. MJU 2030 발전계획 수립 방향

# 발전 계획 수립 배경



## 학력인구 감소

대학 역할의 재정립 필요

지식 플랫폼으로서 재정립, 실무·융합 역량 인재 양성



## AI 기술 발전

교육 패러다임 변화 대응

생성형 AI, 데이터 기반 의사결정 등 신기술 환경 대응



## 산업 현장 수요 변화

실전형 교육 모델 구축

디지털 전환, AI 자동화 등 신기술 대응 가능 실무형 인재 수요 급증



## 발전 전략 고도화

AI 중심 교육체계와 융합 교육 모델 단계적 확대

미래형 대학 체계 구축

# 대내외 환경 분석 요약 및 AI 중심대학 추진 당위성

## 외부 환경

### 디지털 대전환과 인구구조 지각변동

- 학령인구 급감 + AI 혁명
- 대학 교육 권위 위협
- AI·AX 융합 인재 수요



## 정부 정책

### 고등교육 재정지원 AI 집중화

- 재정지원 AI·첨단 산업 중심
- AI 중심대학 최우선 사업
- 전공자, 비전공자 AI 교육 주문



## 내부 역량

### 명지대 내부 역량 진단과 혁신의 임계점 돌파

- 보편적 AI 리터러시 구축
- 실전형 창업 생태계 완성
- 학사 구조 AI 혁신 집중



- 결론 : AI 중심대학으로의 전환은 선택이 아닌 필연이며, 명지대학교의 생존과 미래 성장을 위한 당위성을 지님

# 발전계획 수립 기본 원칙



## 안정화 & 고도화

### MJU 2025 3.0 발전계획의 승계 및 발전

- 단절 없는 연속적 · 점진적 발전
- 기존 혁신 성과 유지 및 고도화
- 교육 · 연구 · 산학 전반 성과 계승
- 기존 정책에 AI / 데이터 접목



## 혁신 & 재구성

### AI 중심대학 운영원칙 반영 (전면적 체계 재구성)

- 단순 학과 확대를 넘는 혁신
- 전교생 AI 기초 역량 함양
- 학사제도 및 첨단 인프라 개선
- 지역 및 산업 현장 협력 확대

# MJU 2030 발전계획 추진 방향



## AI 중심대학 체제 구축

전교생 AI 기초·활용 교육 확대, 전공+AI 융합 교육과정 확대, AI 교육·연구 총괄 조직 중심 교육체계 재편



## 교육·연구·산학 통합 혁신

산학협력 프로젝트와 실전형 교육 프로그램 확대, 기업 협력 통한 산업 데이터 활용 교육·연구 활성화



## 지역·산업 연계 혁신 생태계

산업 수요 기반 교육과정 운영, 지역 기업 공동 연구 확대, AI 활용 지역 문제 해결 프로젝트



## 지속가능한 대학경영 체계

데이터 기반 의사결정, AI 스마트 행정 시스템, 산학협력 연계 재정 확보 전략

## II. 대학 비전, 핵심 가치 및 발전 목표

# 대학 비전 및 핵심 가치

" 믿음의 대학, 믿을 수 있는 인재 "

실용  
(Usus)

산업 현장 활용 지식과  
역량 중심

개방  
(Apertio)

학문 간 융합, 외부 협력  
혁신 창출

통합  
(Unitas)

교육·연구·산학·경영  
유기적 연결

사랑·믿음  
(Caritas et Fides)

인간 존중과 공동체  
정신 강조

# 인재상 및 발전 목표

## AI 시대를 주도할 MJU 2030 3대 인재상



明

ETHICAL LEADER

명(明)형 인재

기독교 정신을 바탕으로 AI 윤리적 판단력과 사회적 책임을 다하는 글로벌 리더



知

AX EXPERT

지(知)형 인재

전문 지식을 기반으로 데이터 분석 역량을 갖춘 자기주도적 AX 전문가



人

GLOBAL COMMUNICATOR

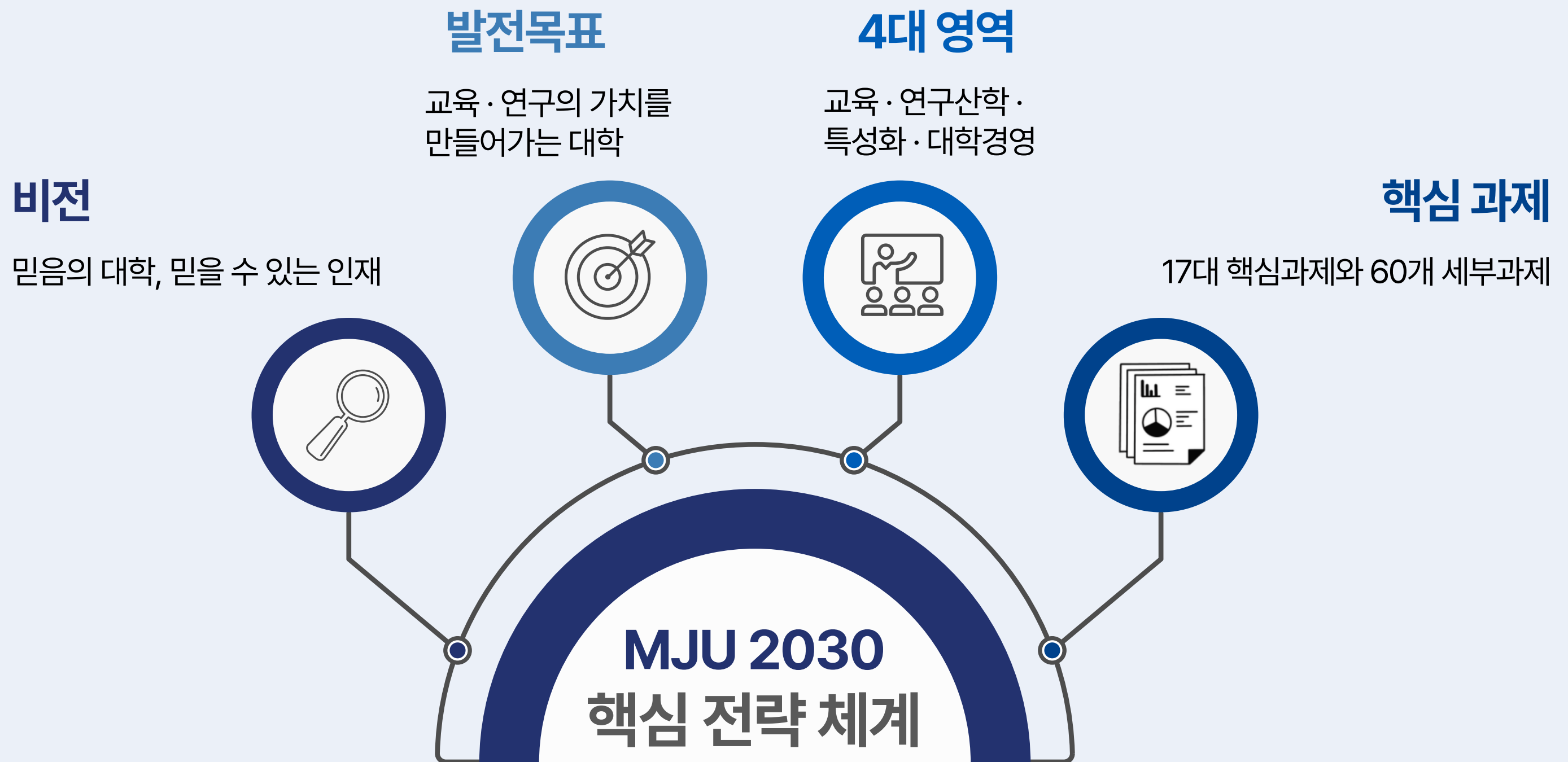
인(人)형 인재

초학제적 융합과 글로벌 감각을 갖춘 소통형 융합 인재

## 4대 발전 목표

발전 목표	주요 추진 방향
미래 교육혁신 선도	AI 중심 교육체계 구축, 융합 교육 확대
연구·산학 경쟁력 강화	융합 연구 확대, 산업 협력 강화
AI 특성화 대학 구축	AI 교육 인프라 구축, AI 융합 교육 확대
지속가능 대학경영	데이터 기반 대학 운영, 재정 안정성 확보

# MJU 2030 핵심 전략 체계



# III. 4대 전략 영역 및 17대 핵심과제 체계

# 4대 전략 영역 및 17대 핵심과제 체계



미래 선도  
창의융합 인재 양성

## 교육 혁신

Education Innovation

- 1.1 패스트트랙 기반 우수 인재 확보
- 1.2 AX 융합 브릿지 기반 전공 선택 체계
- 1.3 전교생 AI 기초교육 의무화
- 1.4 수요자 맞춤형 교육 지원
- 1.5 AI 실습 인프라 기반 미래교육



사회 공헌 연구 및  
산학협력 강화

## 연구·산학 혁신

R&D Cooperation

- 2.1 지역 특화 AX 인재 양성
- 2.2 초학제 융합연구 활성화
- 2.3 연구 인재 확보 및 평가 혁신
- 2.4 전략산업 산학협력 강화



미래사회 친화형  
융합 생태계 구축

## 특성화 전략

Specialization

- 3.1 AI·AX 컨트롤타워 구축
- 3.2 창업연계 AI 교육 생태계
- 3.3 AI 평생교육 체계 구축



지속성장  
지능형 경영 인프라

## 대학경영 혁신

Management

- 4.1 지속가능 경영 구축
- 4.2 AI 기반 대학 운영 플랫폼
- 4.3 지산학 협력 구축
- 4.4 ESG 기반 지역사회 공헌
- 4.5 AI-Native 스마트 캠퍼스

# MJU2030 60개 세부과제 실행 매트릭스

## 교육

### 1.1 학석박 연계 패스트트랙 기반 우수 신입생 확보

- 1.1.1 AI·AX 초고속 학위 취득과 재정 지원을 결합한 입시 브랜드 전략 수립
- 1.1.2 우수 인재 선발 인원 확대와 연구 중심 학사 구조 혁신을 통한 입시 경쟁력 강화
- 1.1.3 글로벌 우수 인재 유치를 위한 국제교육 프로그램 고도화

### 1.2 AX 융합 브릿지 기반 전공 선택 지원 체계 고도화

- 1.2.1 AI 기반 학문 간 경계 완화 및 다전공 이수 모델 확립을 통한 교육 과정의 전문성 제고
- 1.2.2 AI 연계 브릿지 교과목 운영 기반 신입생 전공탐색 지원체계 강화
- 1.2.3 AI 학습데이터 기반 전공 이수경로 추적 및 브릿지 교과 관리체계 고도화
- 1.2.4 전공 탐색부터 실무·창업 연계까지 확장하는 비교과 프로그램 고도화
- 1.2.5 수요자 중심 AX 교육과정 운영 강화를 위한 학사구조 개편 및 자원 조정

### 1.3 전교생 AI 기초 의무화 기반 교양/전 공 교육과정 고도화

- 1.3.1 산업수요 반영 AI 심화과정 중심 창의융합 전공교육 고도화
- 1.3.2 현장 밀착형 교육과정 혁신 및 데이터 기반 질 관리 체계 내실화
- 1.3.3 AI 기초·활용 교육 의무화를 중심으로 한 맞춤형 기초·소양 교육 강화
- 1.3.4 미래형 AI 리터러시 강화 및 데이터 기반 교양 교육 질 관리 확립
- 1.3.5 가이드라인 중심의 AI 윤리 교육 도입 및 가치 중심 전인적 인재 양성
- 1.3.6 AI 비전공자 맞춤형 브릿지 교육 확대를 통한 다학제적 학문 생태계 활성화

# MJU2030 60개 세부과제 실행 매트릭스

## 교육

### 1.4 수요자 맞춤형 교육 지원 고도화

- 1.4.1 실무형 교육 확대 기반 학습역량 강화 프로그램 고도화
- 1.4.2 AI·데이터 기반 맞춤형 진로상담 및 학업지원 체계 고도화
- 1.4.3 학생주도 프로젝트 연계 실전형 진로설계 지원 체계 고도화
- 1.4.4 산업별 연계 운영 중심 취업지원 체계 고도화
- 1.4.5 AI·AX 예비창업 지원 확대와 창업 친화 학사제도 구축
- 1.4.6 대외 지원사업 연계 성과지표 기반 비교과 질 관리 내실화

### 1.5 AI 실습 인프라 구축 기반 에듀테크 미래교육 전환

- 1.5.1 AI 커리큘럼 공동개발 및 대학 간 공유·협력 확대
- 1.5.2 대규모 데이터 실습 환경 구축과 AI 실습 토큰 지원을 통한 맞춤형 역량 강화
- 1.5.3 데이터 기반 통합 플랫폼 구축을 통한 학생지원 서비스 고도화
- 1.5.4 데이터 기반 AI·AX 교수법 지원체계 구축 및 우수사례 확산
- 1.5.5 AI 기반 학업 위기 조기 발굴 및 맞춤형 지원 체계 고도화

# MJU2030 60개 세부과제 실행 매트릭스

## 연구 · 산학

**2.1**  
지역 특화 AX 전환 주도형  
맞춤 인재 육성

2.1.1 지역 산업 수요 기반 AX 맞춤형 교육·취업 연계 체계 확립  
2.1.2 산업 수요 맞춤형 실전 AX 교과 체계 혁신  
2.1.3 산업 멘토 연계 실무형 AX 산학협력 필수 체계 구축

**2.2**  
초학제적 융합연구 활성화  
를 위한 기반 강화

2.2.1 융합 연구환경 고도화를 통한 연구 활성화 체계 구축  
2.2.2 연구관리 체계 고도화를 통한 연구 운영 효율성·투명성 강화  
2.2.3 데이터 보안 강화 기반 산업연계 연구경쟁력 제고

**2.3**  
연구 역량 강화를 위한 우수 인재 확보  
및 평가 혁신

2.3.1 AI 고급 인재 유입 중심 학제 개편 및 대학원 유치 생태계 고도화  
2.3.2 학부-대학원 연계 연구체계 구축을 통한 실무형 연구역량 강화  
2.3.3 유연한 교원 임용 및 성과 기반 평가 고도화를 통한 교원역량 강화

**2.4**  
전략산업 연계 실전형 산학 프로젝트  
필수화

2.4.1 전략산업 연계 공동 R&D 체계 구축을 통한 실질적 산학 성과 창출  
2.4.2 지·산·학 환류체계 고도화를 통한 전략산업 연계 협력체계 강화

# MJU2030 60개 세부과제 실행 매트릭스

## 특성화

### 3.1

총장 직속 AI 컨트롤타워 기반 전략산업 특성화 육성

3.1.1 AI·AX 전환 역량을 기반으로 한 전략 첨단산업 특성화 고도화

3.1.2 총장 직속 AI·AX 컨트롤타워 기반 융합형 혁신인재 양성 특성화 사업단 운영

3.1.3 AI 교육체계·융복합 성과 점검 기반 특성화 사업평가 및 성과 공유·확산

### 3.2

실전창업 연계형 AI·빅데이터 융합 교육 생태계 조성

3.2.1 AI 융합 교육모델 확산을 통한 미래지향 교육과정 확대

3.2.2 전공과 AI 결합 기반 기초학문 연계 융합교육과정 고도화

### 3.3

지역 수요 맞춤형 AI 평생·직업교육 체제 혁신

3.3.1 재직자·일반인 대상 역량 향상 프로그램 운영 기반 평생교육 강화

3.3.2 지역사회 AI 내재화 지원을 위한 실습형 학습지원 체계 확립

3.3.3 지역 수요 반영 재직자 AI·AX 대학원 연계 수요 기반 평생교육과정 개발

3.3.4 지자체 연계 AI 기반 지역문제 해결 프로젝트 확대 및 지식나눔 강화

# MJU2030 60개 세부과제 실행 매트릭스

## 대학 경영

### 4.1 AI 성과 확산 기반 지속가능 경영 구축

- 4.1.1 산학협력 기여도 반영 발전기금 확충 전략 고도화
- 4.1.2 산업계 수요 환류 및 AI 교육 혁신 평가 중심 학과평가체계 운영
- 4.1.3 발전계획-AI 사업 연계 강화 기반 대학 운영체계 고도화
- 4.1.4 대규모 데이터 활용 환경에 적합한 개인정보·인프라 보안 강화

### 4.2 AI 기반 지능형 대학 운영 플랫폼 고도화

- 4.2.1 전사적 AI 인프라 통합 운영체계 구축을 통한 행정 지원 고도화
- 4.2.2 수요자 맞춤형 AI 신규 예산 지원 및 행정 서비스 제고를 통한 행정역량 강화
- 4.2.3 AI 혁신 우선 투자 기반 재정 배분 선택과 집중 강화

### 4.3 지산학 협력 기반 대내외 소통체계 고도화

- 4.3.1 다학제 교수진·학생·AI 컨트롤타워 간 유기적 소통 및 내부 활성화
- 4.3.2 산학연 대외 협력체계 구축을 통한 외부 소통 고도화

# MJU2030 60개 세부과제 실행 매트릭스

## 대학 경영

**4.4**  
맞춤형 교육·봉사 기반 지역사회  
공헌(ESG) 체계 고도화

4.4.1 지역 연계 AI 교육과정 개방 및 체험 기반 오픈캠퍼스 확대 고도화  
4.4.2 정보격차 해소를 위한 AI 기반 지역문제 해결체계 강화

**4.5**  
미래형 AI-Native 스마트  
캠퍼스 마스터플랜 추진

4.5.1 AI 교육 특화 인프라 구축을 통한 미래형 교육환경 고도화  
4.5.2 데이터 기반 연구·교육 지원을 위한 학술정보 자원 체계 개선  
4.5.3 XR·AR 활용 가상교육 인프라 확충 기반 교육혁신 고도화  
4.5.4 AI 혁신 활동 연계 지속가능 ESG 스마트 캠퍼스 구축

# IV. 전략 영역별 핵심과제 추진 전략

# 1-1. 패스트트랙 기반 우수 인재 확보

AI 분야 우수 인재를 조기 발굴하고 학부-대학원 연계 교육 강화

## AI 패스트트랙 입시 전략

AI·AX 초고속 학위 취득과 재정 지원 결합 입시 전략  
학·석사 패스트트랙 연계 인원 선발

## 연구 중심 학사 구조 혁신

학부 1~2학년 대상 대학원 연구실 조기 인턴제 도입  
석·박사 진학까지 연구 몰입 환경 제공

## 글로벌 우수 인재 유치

해외 우수 대학 네트워크 연계 국제 공동 AI 교육과정 신설  
외국인 유학생 정주·취업·창업 원스톱 지원 체계 구축

## 5개년 로드맵

'26 기반조성 → '27 시범운영 → '28 확대적용 →  
'29 고도화 → '30 생태계완성

## 1-2. AX 융합 브릿지 기반 교육체계 구축

전공 지식과 AI 기술을 연결하는 교육 모델 구축

### AI 연계전공 및 다전공 체계

AI 기반 학문 간 경계 완화, 다전공 이수 모델 확립  
AI연계전공, 복수전공, 융합트랙 등 다각화된 이수 체계

### 브릿지 교과목 운영

전공별 'AX 융합 브릿지 교과목' 체계적 개발 및 필수 지정  
공통 브릿지 과목 이수 결과 기반 전공 적합도 진단 시스템

### 전공 이수경로 데이터 관리

총장 직속 AI·AX 컨트롤타워 전격 신설  
교육 수요 데이터 기반 교원 수급 재설계 및 자원 집중 배치

### 5개년 로드맵

'26 기반조성 → '27 시범운영 → '28 확대적용 →  
'29 고도화 → '30 생태계완성

# 1-3. 전교생 AI 교육체계 구축

모든 학생이 AI 기초 역량을 갖추도록 교양/전공 교육과정 고도화

**AI 기초교육  
의무화**

전 학생 대상 필수 이수

**AI 리터러시  
교육**

데이터 분석 · AI 활용 역량

**AI 윤리 교육**

기술 활용의 윤리적 판단력



## 1-4. 수요자 맞춤형 교육 지원 / 1-5. AI 실습 인프라

학생 맞춤형 진로·취업·창업 지원 및 AI 실습 환경 구축

### AI 기반 진로상담 및 학생주도 프로젝트

AI 추천 알고리즘 도입 및 24시간 비대면 챗봇 상담 인프라  
학생주도 프로젝트 연계 실전형 진로설계 지원

### 창업 지원 체계

예비 창업지원금(Seed Money) 의무 배정 및 재정 지원  
창업휴학제, 대체 학점인정제 등 창업 친화적 학사 인프라

### GPU 기반 AI 교육 인프라

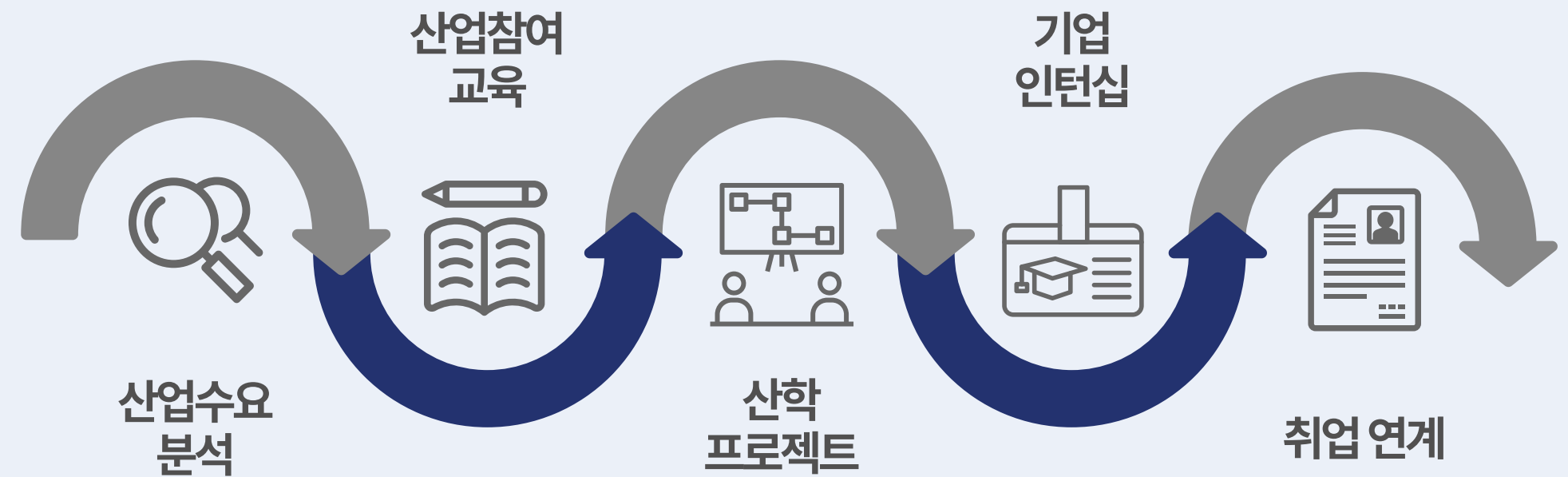
대규모 데이터 실습 환경 구축 및 맞춤형 AI 실습 토큰 지원  
고성능 GPU 연동 'AI 실습용 토큰 지원 제도' 신설

### AI 교수법 혁신 및 학업 위기 예측

AI 혁신 교수법을 교원 평가에 반영, 파격 인센티브 제공  
학업 위기 조기 포착 AI 알고리즘 경보 모델 가동

## 2-1. 지역 특화 AX 인재 양성

지역 산업 수요를 반영한 실무형 인재 양성 및 취업 연계



## 2-2. 융합 연구환경 구축 / 2-3. 연구 인재 확보

다학제 융합연구 활성화 및 우수 연구 인력 확보·평가 혁신

### AI 연구 클러스터 구축

대학원 내 AI 관련 학과·연구실 통합 '초학제 공동연구센터' 신설  
AI 기반 전 주기 통합 연구관리 시스템 구축

### GPU 연구 인프라 구축

고성능 GPU/NPU 통합 서버 및 클라우드 인프라 대규모 구축  
ISMS-P 등 글로벌 보안 인증 획득으로 대형 과제 수주

### AI 대학원 인재 양성

학부 1~2학년 대학원 연구실 조기 인턴제 필수 도입  
학·석·박 패스트트랙 통한 고급 연구 인재 신속 유입

### 교원 평가 혁신

SCI 논문 비중 축소, AI 교육/산학 혁신 기여도 핵심 평가 지표  
우수 교원 전용 연구 공간·특례 전환·연구비 우선 지원

## 2-4. 전략산업 산학협력 강화

대학 연구와 산업 현장을 연결하는 협력 체계 구축

### 산학 공동 R&D 플랫폼

대학-기업 상시 협업 '통합 산학 공동 R&D 협력 플랫폼' 구축  
예비 창업지원금(Seed Money) 제도 필수화

### 지·산·학 협력체계 구축

대학-지자체-산업계 최고 결정권자 참여 정례 협의체 신설  
산업계 우수 인력 ↔ 대학 연구 인력 양방향 교환 체계

### 5개년 로드맵

'26 R&D플랫폼 구축 → '27 프로젝트 기획 → '28 실전 창업연계  
→ '29 지산학 파트너십 운영 → '30 R&D 수익 모델 정착

## 3-1. AI·AX 컨트롤타워 구축

대학의 AI 교육·연구·산학협력 정책을 통합적으로 추진하는 전략 조직

### 교육 혁신 정책

(Education Innovation)

- AI 중심 교육과정 개편
- AX 브릿지 교과목 운영
- AI 연계전공·다전공 체계
- 패스트트랙 인재 선발

### 산학 협력 정책

(Industry Cooperation)

- 전략산업 연계 산학 프로젝트
- 산학 공동 R&D 플랫폼
- 지산학 협력
- 기술이전·사업화 연계



### 연구 전략 정책

(Research Strategy)

- 초학제 융합연구 활성화
- AI 연구 클러스터 구축
- 연구 인재 확보·평가 혁신
- 대형 국책과제 유치 전략

### 대학 운영 혁신

(University Management)

- AI 기반 대학 운영 플랫폼
- 특성화 사업 평가체계 구축
- AI 중심 학과 평가체계
- 데이터 기반 의사결정 체계

## 3-2. 창업 연계 AI 교육 생태계 구축

AI 기반 창업 교육 확대 및 산학협력 프로젝트 통한 창업 역량 강화

**AI 융합  
교과 확대**

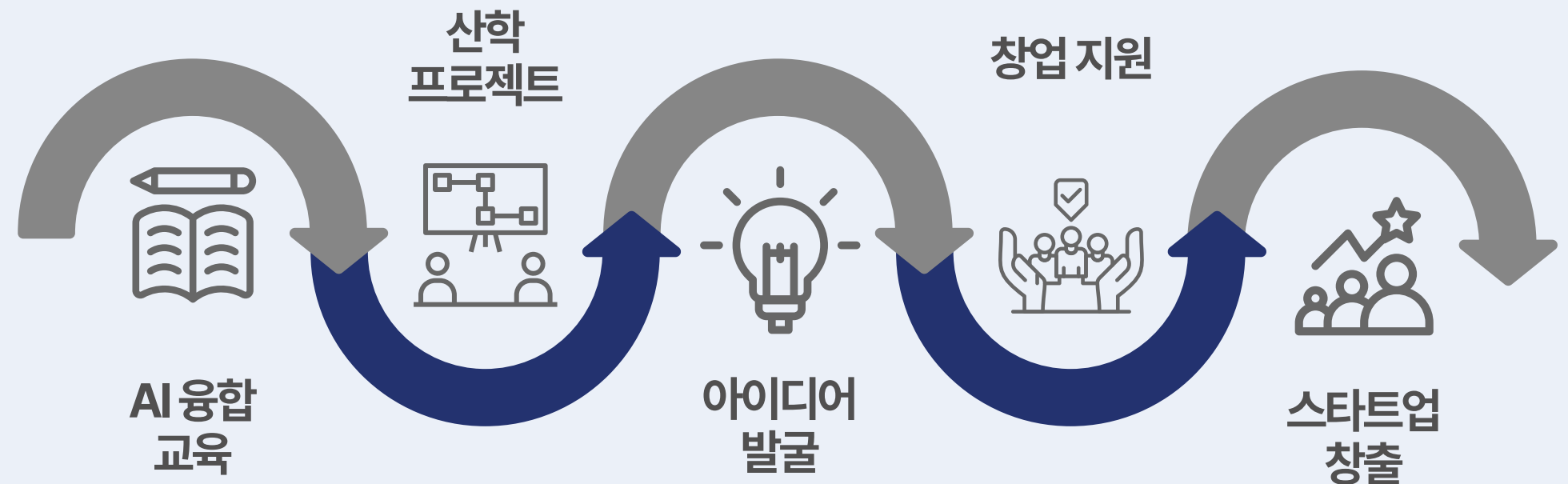
Seed Money 연계  
'AX 융합브릿지 교과목' 확대

**산학 프로젝트  
기반 창업**

실전 창업 연계 집중 지원  
지자체 창업 지원 사업 매칭

**창업 전주기  
지원체계**

스타트업 마이크로디그리  
4단계 교과목 체계화



## 3-3. AI 평생교육 체계 구축

재직자·지역 주민 대상 AI 교육 확대 및 디지털 역량 강화

### 재직자 AI 교육

스택형(Stackable) 학위제 도입, 재직자 학습 접근성 극대화  
현업 데이터 활용 AI·AX 특화 대학원 단기 심화 과정 오픈

### 지역 AI 교육 프로그램

디지털 취약계층 특화 'AI 사회공헌 봉사단' 발족  
초·중·고교 연계 체험 중심 AI 오픈캠퍼스 및 방학 캠프 정례화

### 대학원 연계 평생교육

일반 시민·경력단절자 대상 AI 리터러시 프로그램 대대적 신설  
마이크로디그리(Micro-Degree) 인증 시스템 확립

### 5개년 로드맵

'26 수요조사 → '27 프로그램 오픈 → '28 마이크로디그리 정착  
→ '29 탄력 운영 확대 → '30 AI 평생교육 허브 구축

# 4-1. 지속가능 대학경영

재정 안정성, 운영 효율성



산학협력 기반  
재정 확보

산학 공동 프로젝트  
확대·연구 자원 확보

AI 중심  
학과 평가체계

교육 혁신·연구 성과 중심 평가

## 4-2. AI 기반 대학 운영

데이터 기반 의사결정 체계 구축

**AI 행정  
플랫폼 구축**

RPA 적용 행정 효율 극대화, 24시간 AI 맞춤형 챗봇 도입  
AI 혁신 사업에 대학 예산 최우선 집중 편성

**데이터 기반  
행정**

통합 AI 인프라 자원관리 플랫폼 가동, AI 실습용 토큰 지원  
투자 대비 효과 정밀 분석 기반 투명한 예산 재배분

## 4-3. 지산학 협력 구축

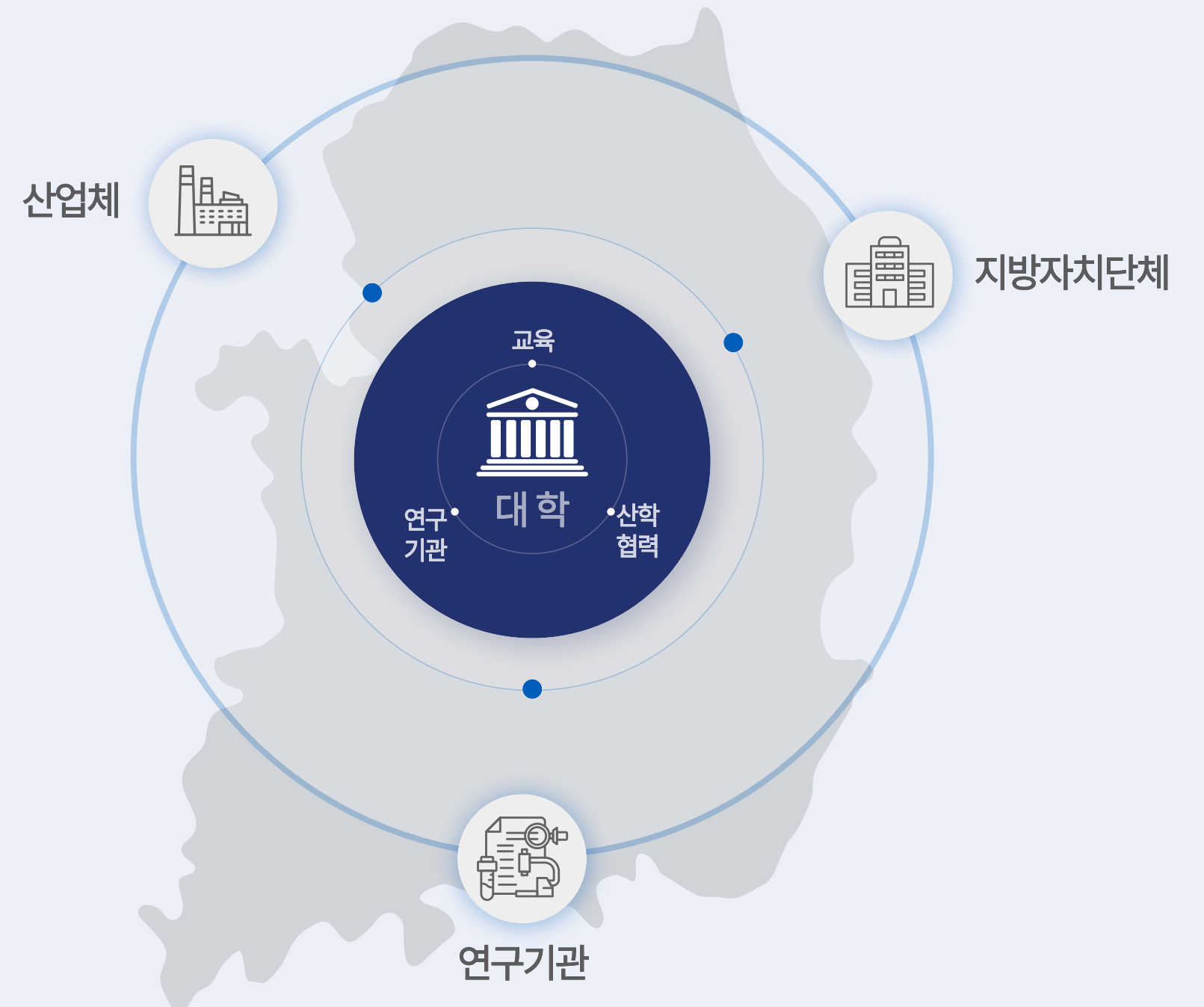
대학·산업·지역사회 협력 강화

### 내부 협력 구조

교육·연구·산학협력 부서 간  
통합 추진 체계

### 외부 협력 구조

기업·연구기관·지방자치단체  
협력 확대



## 4-4. ESG 공헌 / 4-5. 스마트 캠퍼스

미래형 교육 환경 구축

### ESG 기반 지역사회 공헌

고성능 AI 인프라·커리큘럼 초중고·지역 주민 전면 개방  
디지털 취약계층 특화 'AI 사회공헌 봉사단(ESG)' 발족

### AI-Native 스마트 캠퍼스

고성능 클라우드 연동 스마트 융합 교실 및 전용 GPU 랩 확충  
메타버스 가상 캠퍼스 및 가상 현장실습실(Virtual Lab) 도입

### 스마트 에너지 관리

AI·IoT 센서 기반 냉난방 지능 통제, 탄소 배출 저감  
스마트 에너지·시설 통합 관리 솔루션(BEMS) 전면 도입

# V. 실행 로드맵 및 성과관리

# 단계별 실행 로드맵 (2026~2030)

기반 구축

2026

- AI 교육체계 설계
- AI 인프라 구축
- 전략 조직 구축

확산

2027~2028

- AX 융합 교육 확대
- 산학 프로젝트 확대
- AI 연구 클러스터

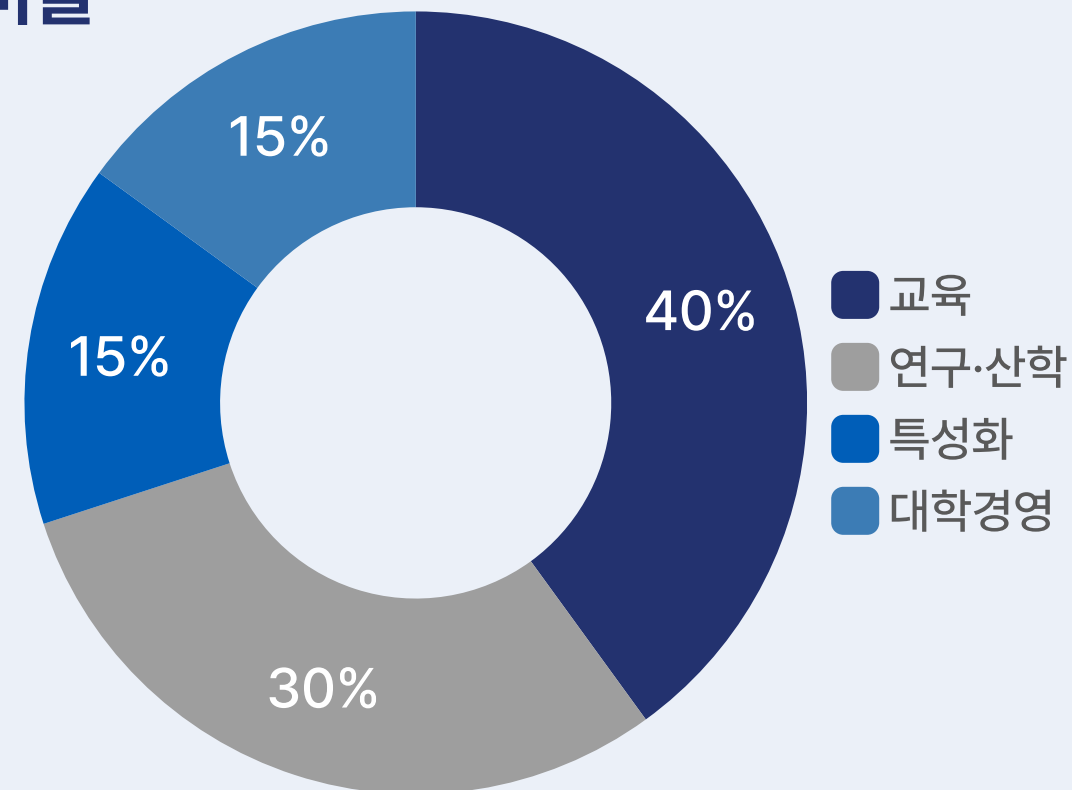
고도화

2029~2030

- AI 중심 대학 완성
- 융합 연구 확대
- 스마트 캠퍼스



## 4대 영역별 재정 투자 비율



# 성과관리 체계

MJU2030 중장기발전계획

## 성과관리

발전전략  
(MJU 2030 전략 수립)

4대 영역 17대 핵심과제 60개 세부과제  
교육·연구·특성화·대학경영 전략 목표 확정

핵심성과지표  
(다원적 KPI 체계)

AI 교육 혁신 기여도 중심 교원·학과 평가  
발전계획-AI 사업 실시간 연동 모니터링

데이터 기반  
성과 측정

AI 기반 실시간 성과 데이터 수집·분석  
재정지원사업 연차별 실행성과 실시간 반영

공정한 다원  
성과 평가

산업계·학생·부서 피드백 다원적 평가 실시  
우수 교수진·학과 대상 인센티브 배분

환류 기반  
전략 개선 및 고도화

평가 결과 즉시 환류, 전략 재설계 및 제도 반영  
성과효율 기반 탄력적 예산 재배분 및 고도화

# MJU 2030

교육·연구의 가치를 만들어가는 대학

---

명지대학교 기획예산팀